



**Namn**  
Tomas Helling

**Födelseår**  
1969

## Sammanfattning

Tomas är en erfaren professionell och konsult inom strategiarbete, verksamhetsutveckling och ändringsledning. Han har erfarenhet från insatser i många olika branscher. Allt ifrån traditionell industri till tjänstesektorn och offentlig verksamhet.

Organisationerna som Helling har hjälpt har representerat såväl mindre familjeägda företag såväl som stora multinationella organisationer. Uppdragen har ofta handlat om att ta helhetsgrepp på hela affären/värdekedjan vilket har inneburit att Helling har jobbat med alla organisatoriska nivåer och angripit både strukturella problem, organisationskultur och detaljer i verksamhetens processer.

Bland branscher som Helling har jobbat i kan nämnas energi- och entreprenadföretag, fordonstillverkare och leverantörer till fordonsindustrin, betong/bygg-branschen, högskoleadministration med mera.

För att lyckas i sina uppdrag har Tomas använt tekniken att utgå från organisationens affärsidé, förtydliga och justera den strategiska planen, definiera verksamhetens processer, hitta och stänga gapen mellan strategisk inriktning och verksamhetens utformning.

I alla uppdrag utgår Helling från kundperspektivet. Utan värdeskapande med kunden i fokus finns inget existensberättigande för verksamheten. Som ledare anses Helling som entusiasmerande, visionär och utmanande men samtidigt stödjande och praktiskt vägledande.



### Roller och kompetenser

- Kvalitets- och miljöchef
- Ändringsledare (facilitator/coach)
- Manager for hire (Interimschef)
- Strateg/affärsutvecklare
- Kommunikatör
- Utbildare
- Författare

### Branscher

- Energi
- Entreprenad
- Management konsulting
- Fordon – Produktutveckling, produktion, komponenttillverkning och eftermarknad
- Prefabricerade betongelement
- Akademisk administration
- Tryckeri och offset

### Vattenfall AB

#### Kvalitets- och miljöchef, Vattenfall ElnätService AB

Ansvar för ledningssystem, projektarbetsmodell, kompetens- och resurshantering

#### Strategisk utveckling, affärsområde Marknad

Ansvar för målstyrningskoncept, verksamhets- och värdeflödesanalyser

#### Strukturutveckling

Chef för integrerad utveckling av processer, organisation och systemstöd.

### Saab Automobile AB / General Motors

#### Processägare för kontinuerliga produkt- och processförbättringar

”Alla produktproblem beror på problem i produktframtagandets processer.”

Ansvarig chef för ständiga produktförbättringar av produkter och processer. Budget, organisationsutveckling, arbetssätt och systemstöd.

#### Field Performance Evaluations / Product investigations / Product Recalls

Ansvarig chef för utredning av kvalitetsproblem av både kortsiktig natur såväl som hållbarhets/åldersrelaterade produktproblem. I denna roll ingick att samverka med samtliga funktioner i verksamheten. Konstruktion och utprovning, inköp, produktionsberedning och produktion samt eftermarknadsorganisationerna globalt.

#### Post merger integration manager (Saab/Opel/GM)

Ansvarig chef för organisering, systemimplementering och processanpassning för Saabs inträde i GM-organisation.

#### Manager Business Process Management (General Motors Europe and Global Lead Common Design Process)

Ansvarig chef för process- och verksamhetsutveckling inom GM Europas produktutveckling. Inkluderat i uppdraget var ledningssystem för kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Därtill ansvar för verksamhetsstyrning mha. balanced scorecard.

## **Managementkonsult på Lean Communications AS, Norway**

Anställd konsult hos Lean Communications AS, Norges främsta konsultföretag inom Lean.

Exempel på uppdrag:

- Utveckling och förbättring av hela värdekedjan hos landets främsta aktör inom pre-fabricerad betong
- Utveckling och effektivisering av administrativa avdelningen i landets största högskola
- Asfaltsutläggning
- Repro- och tryckeriverksamhet
- Kurshållare i Lean Six Sigma

## **Consolis, Manager CODE in Design**

Responsible program manager för Consolis gemensamma utvecklingsprocess för konstruktion av betongelement och byggnader i Europa.

## **CEO, owner and consultant at Helling Företagsutveckling AB, Sweden**

Konsultuppdrag i egen regi. Utbildning, kvalitetsuppdrag, utbildning och införandestöd, manager for hire, kurshållare i Lean Six Sigma



### Metoder/modeller

- Strategirealisingsmodell
- Value Stream Mapping
- Performance Excellence Models (SIQ/EFQM/MBQA)
- Lean
- Six Sigma
- Design for Six Sigma
- Kata

### System

- Office
- SharePoint
- Visio
- Minitab

### Verktyg (ett axplock)

- 7 QC och QM Tools
- Verktyg för grundorsaksanalyser
- Visualiseringsverktyg
- Prioriteringsverktyg
- House of Quality (QFD)
- Träddiagram / Felträdsanalys
- Fiskbensdiagram / Kraftfältanalys / Intressentanalys
- SIPOC, processkartläggning och värdeflödesanalys
- Möjlighetsanalys
- Riskbedömning / FMEA
- Poka Yoke
- Kano
- Faciliteringsmetoder

### Utvecklingsmiljöer/plattformar

- SharePoint
- Webb

---

## Education, courses and certificates

---

1994	University Degree – Electro Engineering in Power Systems
1991	Administrativ Teknik, Göteborgs Universitet
1995 – 2000	Bättre Arbetsmiljö (BAM), Stresshantering, Seminarium för Personlig Utveckling, Ledarskap I – III, Utvärderingsledare Vattenfalls Kvalitetsutmärkelse (Vattenfall internkurser)
2000 – 2008	Leadership 1,2,3, Providing Constructive Candid Feedback, Being a Mentor, Coaches Clinic, Value Stream Mapping, Product Development for Six Sigma (Frankfurt/Detroit) – GM University

---

## Board and voluntary assignments

---

1993 – 1994	Board Member, Quality Program at University West
1995 – 1998	Member of Vattenfall Quality Award – Judges board and Lead Assessor
2004 – 2017	Chairman of Network for Process Management
2004 – 2012	Member of the board Swedish Association for Quality (SFK)
2004 – 2009	Chairman of the board Swedish Association for Quality, Automotive section (SFK-TF)
2003 – 2010	Member of the board, Trollhättan Hockey Club
2004 – 2011	Chairman Tournaments, Trollhättan Hockey Club
2018 – t.v.	Ordförande Bostadsrättsföreningen Bokbinderiet, Göteborg

